

**BÁO CÁO KẾT QUẢ
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021,
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022.**

Kính thưa: Đại hội đồng Cổ đông.

Giám đốc Công ty Cổ phần Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế (Gas Shipping) xin báo cáo trước Đại hội đồng Cổ đông về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022, nội dung cụ thể như sau:

Phần I

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

I. Tình hình chung:

Sau 2 năm chiến đấu với đại dịch Covid-19, không chỉ thoát khỏi bóng đen suy thoái, kinh tế thế giới trong năm 2021 đã phục hồi nhanh hơn kỳ vọng và dần trở lại giai đoạn trước đại dịch. Hầu hết các dự báo đều cho thấy, kinh tế thế giới sẽ tăng trưởng trong khoảng 5-6% trong năm nay so với mức giảm 3-5% của năm 2020. Tín hiệu phục hồi cũng xuất hiện rõ nét hơn tại một số nền kinh tế Đông Nam Á, trong đó có Singapore, Indonesia, Thái Lan và Việt Nam. Cùng với hiệu quả của các gói kích thích kinh tế, việc nhiều nước dần đạt mục tiêu bao phủ vaccine Covid-19, cũng như sớm điều chỉnh chính sách chống dịch phù hợp đã tạo lực đẩy cho nền kinh tế.

Tại Việt Nam, năm 2021 khởi đầu với nhiều lạc quan sau một năm chống dịch thành công, thành “ngôi sao” tăng trưởng của thế giới, cho đến khi biến thể Delta xuất hiện... Lần đầu tiên từ khi thống kê GDP theo quý năm 2000, Việt Nam ghi nhận một quý tăng trưởng âm (quý III, GDP giảm 6,17%). Tính chung 9 tháng đầu năm, GDP chỉ tăng 1,42%. Đó là hệ quả của việc hoạt động sản xuất bị đình trệ, chuỗi cung ứng đứt gãy, sức mua giảm mạnh vì lệnh giãn cách xã hội ở nhiều địa phương.

Covid-19 tạo ra những con số kỷ lục, nhưng theo cách không ai mong muốn. Hơn 1,7 triệu người trong độ tuổi lao động thất nghiệp trong quý III, tăng đến nửa triệu so với quý trước. Tỷ lệ thất nghiệp lên đến 3,98%, cao nhất trong một thập kỷ qua và vượt xa tỷ lệ thất nghiệp trong những giai đoạn khó khăn khác của nền kinh tế.

Đối với ngành vận tải, có thể nói, đợt dịch Covid-19 bùng phát lần thứ tư này như một cú “đánh bồi” khiến toàn Ngành vận tải điêu đứng, hầu hết doanh nghiệp vận tải hàng hóa, vận tải hành khách lao đao, kiệt sức, khó gượng dậy. Tất cả dường như là một bức tranh u ám đối với sự phát triển của ngành vận tải trong vòng xoáy của đại dịch.

Thị trường vận tải LPG đã có dấu hiệu phục hồi trong đầu năm 2021, tuy nhiên, việc áp dụng các chính sách giãn cách, cách ly, các thủ tục kiểm dịch tại các cảng trong nước và quốc tế tiếp tục còn phức tạp, làm gia tăng đáng kể thời gian thực hiện một chuyến hàng. Đặc biệt, công tác sửa chữa, cung ứng vật tư, vetting Sire và thay ca thuyền viên gặp rất nhiều khó khăn, mỗi lần thay ca thì tàu có nguy cơ bị off-hire từ 1 đến 2 ngày tại cảng tiếp theo để kiểm tra Covid-19 theo quy định.

Trong 160 ngày TP.HCM và một số địa phương trong cả nước áp dụng giãn cách xã hội, sản lượng LPG tiêu thụ cho các hộ công nghiệp và dân dụng được thống kê giảm khoảng 40% so với thường kỳ, kéo theo sản lượng vận tải LPG nội địa của Gas Shipping sụt giảm và Công ty phải tăng cường tìm kiếm/đưa tàu đi khai thác quốc tế và chuyển qua vận chuyển các loại hàng khác như Olefins/Petchem để hạn chế thời gian tàu nằm chờ hàng, đảm bảo hiệu quả khai thác.

Đội tàu của Gas Shipping hiện tại bao gồm 7 chiếc với tổng trọng tải là 38.000 DWT, trong đó có tàu dầu/hóa chất Shamrock Jupiter có trọng tải 19.837 DWT. Các tàu đang được khai thác liên tục tại thị trường trong nước và quốc tế. Ngoài ra, Gas Shipping còn thuê định hạn thêm 3 tàu coaster và phối hợp cùng Công ty Nhật Việt để thực hiện vận chuyển LPG cho Công ty Lọc hoá dầu Bình Sơn (BSR), PV Gas Trading và các khách hàng quốc tế khác.

Từ Tháng 07/2021, PVGas đưa vào hoạt động Kho nổi Diêm Điền để cung cấp LPG cho thị trường phía Bắc, làm triệt tiêu gần như hoàn toàn tuyến vận tải Nam – Bắc đã được duy trì với doanh thu/lợi nhuận lớn trong nhiều năm qua của Gas Shipping, các tàu size lớn của Công ty có nguy cơ nằm chờ hàng, các tàu được thuê TC để khai thác có nguy cơ phải trả lại.

II. Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2021:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Trong năm 2021, Gas Shipping đã hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 được giao và đạt được một số kết quả chính như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	Tỷ lệ so sánh	Ghi chú
1	Vốn Điều lệ	560	558	99%	
2	Doanh thu	1.300	1.647	127%	
3	Lợi nhuận trước thuế	65	70	108%	
4	Lợi nhuận sau thuế	52	56	108%	
5	Tỷ suất LNTT/VĐL BQ	16%	19%	117%	Vốn điều lệ tăng vào tháng 12/2021
6	Tỷ suất LNST/VĐL BQ	13%	15%	115%	
7	Nộp ngân sách Nhà nước	15	19.3	129%	
8	Năng suất lao động bình quân (Triệu đồng/người/tháng)	507	547	108%	
9	Đầu tư XD CB và mua sắm trang thiết bị, trong đó:	810	340	42%	Dự án tàu dầu/hóa chất số

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	Tỷ lệ so sánh	Ghi chú
	- <i>Vốn chủ sở hữu</i>	316	110		2 chuyển tiếp năm 2022
	- <i>Vốn vay + khác</i>	494	230		

2. Công tác khai thác đội tàu:

Trong năm 2021, đội tàu Gas Shipping vận chuyển an toàn, hiệu quả 1.025 chuyến hàng với tổng khối lượng vận chuyển khoảng 1.287.000 tấn LPG/hóa chất, đồng thời cùng với các đối tác giữ vững vị thế chi phối thị trường trong nước. Đồng thời, Gas Shipping tiếp tục nâng cao các hoạt động khai thác Quốc tế bằng tàu VLGC/ coaster/ hóa chất, xây dựng thương hiệu vận tải uy tín, được nhiều các khách hàng/ Bên thuê tàu/ Brokers tìm đến hợp tác.

Hoạt động khai thác quốc tế trở thành bệ đỡ khi thị trường nội địa gặp khó khăn do ảnh hưởng kép từ dịch bệnh và kho nổi Diêm Điền, đội tàu của Gas Shipping được các đối tác đánh giá tin cậy, đảm bảo chất lượng an toàn – kỹ thuật, đáp ứng được yêu cầu của các Oil Major lớn trong khu vực như Total, Exxon Mobil, Chevron, Petronas,...

Gas Shipping đã thu xếp thành công 02 chuyến spot bằng tàu VLGC vận chuyển hàng từ khu vực Trung Đông về Việt Nam – tạo tiền đề cho công tác đầu tư và làm quen với việc khai thác tàu VLGC.

Bên cạnh lĩnh vực chủ chốt là LPG của Công ty thì đối với vận chuyển dầu/hóa chất cũng đang từng bước được Công ty tăng cường, nâng cao chất lượng dịch vụ. Tàu Shamrock Jupiter đầu tư từ tháng 9/2021 đã tiếp tục thực hiện Hợp đồng ngay với chủ hàng Ultratank và hiện đang khai thác an toàn, hiệu quả.

Về hoạt động GPP Cà Mau: Sản lượng GPP Cà Mau trong năm 2021 duy trì ở mức thấp, đặc biệt từ đầu tháng 10/2021 sản lượng nhà máy giảm sâu do nhu cầu sử dụng khí của nhà máy điện giảm, giá thành điện khí cao hơn nguồn cung khác nên việc EVN điều chỉnh nguồn cung giá rẻ như điện gió, điện mặt trời... Trong 2 tháng 10 & 11 GPP Cà Mau chỉ đủ cung cấp cho khách hàng bằng xe bồn, không có hàng cho tàu.

Đối với lĩnh vực kinh doanh thương mại và vận tải đường bộ: Tiếp tục duy trì các Hợp đồng đến hết năm, tham gia đấu giá LPG Dinh Cố, đàm phán với các khách hàng để ký kết các hợp đồng mới.

3. Công tác quản lý, quản trị:

Dưới sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, Gas Shipping đã thực hiện rà soát, bổ sung và hoàn thiện một loạt quy chế, quy trình để kiểm soát rủi ro và sử dụng hiệu quả các nguồn lực. Năm 2021, Công ty tiếp tục được Tổ chức uy tín Vietnam Report đánh giá và xếp hạng 5 trong “ Top 10 Công ty uy tín ngành Logistic năm 2021” và nằm trong “Top 500 doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất năm 2021 (PROFIT500)”.

4. Công tác tăng vốn, đầu tư:

Hoàn tất đầu tư tàu Shamrock Jupiter và đưa vào khai thác ngay (Trong đó Giải ngân 230 tỷ đồng vào ngày 13/9/2021 với lãi suất VNĐ khoảng 5,4%/năm, theo Hợp đồng tín dụng với Ngân hàng Woori).

Hoàn tất công tác tăng vốn điều lệ lên 558 tỷ đồng, lượng cổ phiếu bổ sung giao dịch chính thức từ ngày 04/01/2022.

5. Công tác quản lý kỹ thuật vật tư, quản lý chất lượng, an toàn:

Hệ thống quản lý an toàn theo ISM Code, công ước LĐHH theo MLC 2006 liên tục được Công ty cập nhật, cải tiến thường xuyên và hiện đã bổ sung các quy trình về quản lý an toàn tàu VLGC, tàu dầu/hóa chất, sẵn sàng đánh giá bổ sung DOC trước khi tiếp nhận quản lý tàu. Kết hợp với việc tổ chức huấn luyện, đào tạo kiến thức chuyên môn nghiệp vụ về tàu dầu/hóa chất cho cán bộ nhân viên và thuyền viên, đảm bảo sẵn sàng chủ động quản lý kỹ thuật, an toàn các loại tàu này khi Công ty đầu tư.

Duy trì hiệu lực và cập nhật cải tiến thường xuyên Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015, nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ, đáp ứng thỏa mãn các yêu cầu của khách hàng.

Trước diễn biến dịch Covid-19 rất phức tạp, Gas Shipping ngay lập tức đã có biện pháp thích ứng nhanh chóng, phòng vệ kịp thời đối với nguy cơ của dịch bệnh; Triển khai tiêm ngừa vắc-xin cho các cán bộ nhân viên, đặc biệt là đội ngũ thuyền viên, đảm bảo khai thác liên tục, an toàn đội tàu.

Hoàn thành sửa chữa docking định kỳ 04 tàu: Thăng Long Gas, Sài Gòn Gas, Cửu Long Gas, Đà Nẵng Gas an toàn, chất lượng, tiến độ và không vượt ngân sách được phê duyệt trong giai đoạn dịch bệnh căng thẳng nhất tại Việt Nam và trước các yêu cầu khắt khe của Chính phủ/các địa phương về giãn cách xã hội, các chính sách nghiêm ngặt về cách ly với thuyền viên, công nhân mắc Covid-19 trong nhà máy. Ngoài ra Công ty đã phối hợp chặt chẽ với Bên thuê tàu để đưa tàu Shamrock Jupiter vào dock tại Thổ Nhĩ Kỳ vào đầu tháng 01/2022 ngay sau khi tàu trả hàng tại đây.

Rà soát, bổ sung và hoàn thiện các định mức kinh tế kỹ thuật, đặc biệt chú trọng công tác quản lý tiêu hao nhiên liệu, vật tư phụ tùng với mục tiêu tiết kiệm so với định mức/kế hoạch ngân sách đã được duyệt.

6. Công tác lao động, đào tạo:

Kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý, điều hành, rà soát nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tăng cường công tác đào tạo, tuyển dụng để bổ sung nguồn nhân lực có trình độ, kinh nghiệm đồng thời nâng cao năng lực đội ngũ CBNV để đáp ứng yêu cầu phát triển của đơn vị. Tổng số lao động Công ty đến 31/12/2021 là 218 người, trong đó có 173 thuyền viên, trong năm Công ty đã tuyển dụng bổ sung 13 thuyền viên; Đẩy mạnh việc đào tạo và phát triển nội bộ, bổ nhiệm 02 đại phó, 12 sỹ quan cấp quản lý và vận hành trẻ.

Rà soát và xây dựng kế hoạch thực hiện các khóa đào tạo nghiệp vụ chuyên môn và ngoại ngữ cho thuyền viên và CBCNV văn phòng. Tổng số khóa đào tạo đã thực hiện trong năm là 184 khóa với 268 lượt người, trong đó đào tạo cho thuyền viên là 151 khóa với 156 người.

7. Công tác an sinh xã hội, hoạt động đoàn thể:

Kết hợp với Công đoàn thăm và tặng quà các tàu đang ở Việt Nam; Đến nhà thăm hỏi, chúc tết, tặng quà và cảm ơn gia đình thuyền viên đã hỗ trợ tích cực cũng như đồng hành cùng công ty ở vai trò hậu phương vững chắc để người thân an tâm công tác trên tàu trong thời gian nhận ca.

Hỗ trợ chăm lo các thuyền viên, CB CNV dịp tết nguyên đán, 8/3, giỗ tổ Hùng Vương và ngày Lễ Chiến thắng 30/4, Quốc tế Lao động 01/5, Quốc khánh 2/9.

Phối hợp với Công Đoàn tổ chức phát động ủng hộ Quỹ Vaccine phòng chống Covid-19. Ủng hộ tài trợ cho hoạt động chống dịch tại bệnh viện chính hình và phục hồi chức năng TP HCM.

III. Những thành tích nổi bật:

Do tình hình Đại dịch Covid-19 phát sinh biến chủng mới chưa thực sự kiểm soát cũng như chưa có vaccine ngăn ngừa triệt để, năm 2021 tiếp tục là năm khó khăn với nền kinh tế thế giới nói chung và ngành vận tải biển nói riêng, tuy nhiên với sự quyết tâm/đồng lòng của Ban Lãnh đạo và toàn thể CBCNV, Công ty Gas Shipping đã đạt được các thành tích nổi bật sau:

- 1. Hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu SXKD được giao:** Tổng doanh thu đạt 1.647 tỷ đồng, đạt 127% kế hoạch, trong đó cơ cấu doanh thu thương mại chỉ còn chiếm khoản 28%; Lợi nhuận trước thuế 70 tỷ đồng, đạt 108% kế hoạch. Hoàn thành công tác tăng vốn điều lệ từ 360 tỷ đồng lên 558 tỷ đồng, lần đầu tiên kể từ khi thành lập từ năm 2007 tổng tài sản Gas Shipping đã chạm mốc 1.300 tỷ đồng. Đây là bước ngoặt lớn và là tiền đề thay đổi quy mô, duy trì sự phát triển bền vững trong những năm tiếp theo của Gas Shipping.

Năm 2021, Công ty tiếp tục được ghi danh trong Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam (VNR500), đạt vị trí 5 trong Top 10 Công ty uy tín ngành Logistics năm 2021 - nhóm ngành Vận tải hàng hóa.
- 2. Cùng với các đối tác giữ vững vị thế chi phối ở thị trường nội địa:** Tiếp tục làm tốt vai trò đầu mối vận tải LPG cho PVGas và phối hợp với các đối tác vận chuyển an toàn, kịp thời 100% khối lượng LPG cho Công ty Lọc hoá dầu Bình Sơn, Gas Shipping đã thực hiện thuê TC in 03-04 tàu của các chủ tàu ngoài nhằm chủ động điều phối, khai thác.
- 3. Đẩy mạnh phát triển ra thị trường quốc tế:** Tàu Đà Nẵng Gas và Thăng Long Gas hoạt động khai thác liên tục cho khách hàng quốc tế PNX Singapore/Itochu Singapore; Số chuyến khai thác quốc tế của tàu Sài Gòn Gas, Cửu Long Gas và các tàu thuê TC gia tăng đáng kể, gần đạt đến cơ cấu 50/50 giữa thị trường quốc tế và nội địa. Việc gia

tăng khai thác quốc tế giúp Công ty tăng nguồn thu ngoại tệ, xây dựng thương hiệu Gas Shipping trên thị trường quốc tế, có dư địa để ứng phó với các thay đổi của thị trường trong nước.

4. **Công tác quản lý kỹ thuật và an toàn đã thích ứng với hoàn cảnh khó khăn của đại dịch:** Hoàn tất tốt công tác dock 05 tàu đáp ứng các yêu cầu khai thác.
5. **Đầu tư tàu chở dầu/hóa chất tải trọng 20.000 DWT** đồng thời đưa vào khai thác ngay theo hình thức cho thuê Time Charter với Công ty Daitoh Trading (Japan) hoạt động tại thị trường Mỹ - Nam Mỹ, đa dạng hóa hình thức khai thác, nâng khả năng cạnh tranh.
6. **Việc làm của người lao động được đảm bảo:** Trong bối cảnh khó khăn của đại dịch thu nhập người lao động bình quân vẫn đạt trên 25 triệu đồng/người/tháng, góp phần tạo điều kiện cho người lao động yên tâm gắn bó với Công ty.

IV. Những hạn chế - nguyên nhân:

Bên cạnh những thành công đạt được, vẫn còn một số tồn tại mà Công ty cần thẳng thắn nhìn nhận để đưa ra các giải pháp khắc phục phù hợp.

1. Đội tàu định áp của Công ty có 04/06 tàu đã quá 20 tuổi, làm gia tăng chi phí sửa chữa, vật tư phụ tùng, khó khăn trong công tác vetting SIRE, kéo giảm lợi thế cạnh tranh so với các tàu trong khu vực/quốc tế.
2. Dự án đầu tư tàu dầu/hóa chất số 2 vẫn chưa kịp hoàn thành trong năm 2021 do giá mua/bán tàu trên thị trường tăng cao trong giai đoạn cuối năm.
3. Quy mô đội tàu và sự đa dạng về size tàu của Công ty chưa đáp ứng được các nhu cầu của khách hàng trong một số thời điểm nhất định, Công ty cũng đã chủ động thuê bổ sung tàu ngoài nhưng chỉ là giải pháp ngắn hạn, không làm gia tăng năng lực cạnh tranh của Công ty.

Để vượt qua những khó khăn do sự bất ổn của thị trường/dịch bệnh và các nguy cơ tiềm ẩn trong năm 2022, dựa trên kinh nghiệm lâu năm trong lĩnh vực khai thác đội tàu và am hiểu thị trường, Công ty đã xây dựng các phương án khai thác mới linh hoạt, hiệu quả và đưa vào kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm năm 2022 để triển khai thực hiện.

PHẦN 2

KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2022

I. Dự kiến đặc điểm tình hình chính năm 2022:

Về tình hình kinh tế thế giới:

Kinh tế thế giới được dự báo sẽ vững bước hơn trên con đường quay lại quỹ đạo tăng trưởng trong năm 2022 nhờ đã phục hồi đã được củng cố trong năm 2021 khi các nước chuyển sang “sống chung an toàn với COVID-19”, triển khai các gói kích thích tăng trưởng hậu COVID-19, những nút thắt trong chuỗi cung ứng cũng dần được tháo gỡ.

Quỹ Tiền tệ quốc tế (IMF) dự báo tăng trưởng kinh tế thế giới năm 2022 có thể đạt 4,9% trong khi Oxford Economics dự báo mức tăng 4,5%. Tuy nhiên, nỗi lo về những biến thể mới của virus SARS-CoV-2 cùng sức ép lạm phát vẫn là những nguy cơ có thể làm chậm lại quá trình tăng trưởng.

Đối với thị trường năng lượng, trong báo cáo mới nhất tháng 12 này, Cơ quan Năng lượng Quốc tế (IEA) cho rằng nhu cầu dầu toàn cầu sẽ tăng 3,3 triệu thùng một ngày lên 99,5 triệu năm tới, con số này sẽ bằng với kỷ lục cũ xác lập năm 2019 – trước khi đại dịch xuất hiện. Kể cả biến chủng Omicron cũng khó làm trật khớp đà tăng này, "các biện pháp hạn chế mới để ngăn virus lây lan có thể không gây ra nhiều ảnh hưởng như các đợt bùng phát trước, ít nhất là nhờ vaccine đã được phổ biến".

Tuy nhiên, xung đột giữa Nga và Ukraina gần đây đã làm nền kinh tế thế giới năm 2022 tiềm ẩn nhiều rủi ro. Các nước đang phải chịu sức ép rất lớn về giá lương thực, năng lượng, giá dầu thô đến thời điểm giữa tháng 3/2022 đang duy trì ở mức trên 110 USD/thùng gây sức ép lạm phát với toàn bộ nền kinh tế thế giới.

Về tình hình kinh tế trong nước:

Theo Báo cáo công bố số liệu thống kê kinh tế - xã hội quý IV và năm 2021, GDP quý IV ước tăng 5,22% góp phần giúp GDP cả năm 2021 tăng 2,58%, đây là mức tăng thấp nhất giai đoạn 2011 – 2021, tuy nhiên cũng là nền tảng và tạo đà cho nền kinh tế nước ta trong năm 2022 do tỷ lệ phủ vaccine cao, tốc độ tiêm chủng nhanh chóng, "gió đã đổi chiều" và kinh tế Việt Nam sẽ hồi phục mạnh mẽ với những hi vọng tươi sáng, lạc quan.

Lãi suất, tỷ giá được điều hành linh hoạt phù hợp với diễn biến kinh tế vĩ mô, lạm phát, thị trường tiền tệ. Tuy nhiên, việc huy động vốn vay đầu tư sẽ ngày càng khó khăn do chưa có quy định mới về việc vay vốn bằng ngoại tệ ảnh hưởng không nhỏ tới kế hoạch đầu tư phát triển đội tàu và hiệu quả đầu tư của các dự án mới sau thời điểm này do phải nhận nợ bằng VNĐ với lãi suất cao.

Thị trường LPG năm 2022 dự kiến duy trì ổn định: Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn (NSRP) tiếp tục vận hành thương mại nhưng sản lượng LPG bán ra thị trường vẫn ở mức thấp; Nguồn LPG từ Nhà máy Chế biến khí Dinh Cố và Kho lạnh Thị Vải vẫn duy trì bình thường; nguồn hàng từ nhà máy GPP Cà Mau vẫn duy trì ở mức thấp.

Về thị trường vận tải hàng hải trong nước và quốc tế:

Từ cuối năm 2021 và đầu năm 2022, dù vẫn chịu nhiều tác động rất lớn của đại dịch Covid-19 nhưng thị trường vận tải biển đã có dấu hiệu phục hồi và được dự báo sẽ tiếp tục xu hướng tăng trưởng trong giai đoạn tới.

Giá cước tàu vận chuyển dầu sản phẩm/hóa chất size J19 tương đối ổn định nhờ vào việc ít bị ảnh hưởng so với các loại hình vận tải khác trong giai đoạn khủng hoảng vừa qua.

Về Công ty Gas Shipping:

Thuận lợi: Tiếp tục nhận được sự quan tâm của Công ty mẹ PVTrans, các cổ đông và sự hợp tác, hỗ trợ của đối tác, khách hàng.

Khó khăn: Đội tàu vận tải LPG của Gas Shipping có 4 tàu trên 20 tuổi, phát sinh nhiều chi phí bảo dưỡng, sửa chữa, cơ hội tham gia thị trường khai thác đòi hỏi tàu trẻ.

II. Nhiệm vụ kế hoạch chính:

- Sắp xếp, bố trí tàu một cách tối ưu, phối hợp với các đối tác, chủ tàu giữ vững thị trường vận tải LPG nội địa. Đẩy mạnh hoạt động vận chuyển Quốc tế, mở rộng thị trường và nâng tầm thương hiệu. Nghiên cứu triển khai mở rộng năng lực vận chuyển đội tàu và /hoặc lĩnh vực mới khi thấy có cơ hội.
- Hoàn tất công tác đầu tư tàu dầu/hóa chất số 2 chuyển tiếp từ năm 2021 và đưa vào khai thác an toàn, hiệu quả. Từng bước xây dựng thương hiệu Công ty Gas Shipping trong lĩnh vực vận chuyển dầu/hóa chất.
- Thực hiện tốt vai trò đầu mối huy động phương tiện vận tải đường thủy và đường bộ để thực hiện công tác điều hành vận chuyển sản phẩm LPG của Nhà máy GPP Cà Mau.
- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý điều hành, rà soát nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tăng cường công tác đào tạo, tuyển dụng để thay thế, bổ sung nguồn nhân lực có trình độ, kinh nghiệm để đáp ứng yêu cầu phát triển của đơn vị. Thực hành tiết kiệm, quản lý và kiểm soát chặt chẽ chi phí khai thác, chi phí vật tư, hao hụt hàng hóa trong các hoạt động sản xuất kinh doanh, chi phí quản lý đảm bảo nâng cao hơn nữa tính cạnh tranh. Duy trì được giấy chứng nhận của các chủ hàng lớn (Oil Majors) đáp ứng yêu cầu khai thác trên thị trường quốc tế.
- Nâng cao công tác quản lý, quản trị tại đơn vị, rà soát lại các Quy trình, quy chế, đảm bảo công việc thực hiện có người chịu trách nhiệm và có kiểm tra chéo. Tăng cường công tác kiểm tra/kiểm soát, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không để phát sinh công nợ khó đòi, không để phát sinh những khoản nợ xấu.
- Tuân thủ chặt chẽ các quy định của Nhà nước, thực hiện nghiêm các giải pháp ứng phó, phòng ngừa dịch bệnh COVID-19 trong hoạt động SXKD.

1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022:

1.1 Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 như sau:

Đvt: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2022	Ghi chú
I	Vốn điều lệ	860.000	
II	Tổng doanh thu	1.400.000	
III	Lợi nhuận trước thuế	84.000	
IV	Lợi nhuận sau thuế	67.200	
V	Nộp Ngân sách NN	18.902	

(*) Số liệu trên dựa trên cơ sở tăng vốn điều lệ thêm 300 tỷ đồng để đầu tư 01 tàu VLGC có sức chở đến 85.000 CBM. Căn cứ tình hình thực tế thị trường đầu tư, Ban điều hành sẽ Báo cáo đề xuất trình HĐQT xin ý kiến ĐHCĐ thông qua Phương án tăng vốn và đầu tư tàu VLGC sau.

1.2 Kế hoạch đầu tư.

Đvt: Triệu USD

Stt	Tên dự án	Kế hoạch đầu tư năm 2022		
		Tổng số	Trong đó	
			Vốn chủ sở hữu	Vốn vay + khác
I	Dự án chuyển tiếp			
1	01 tàu dầu/hóa chất trọng tải khoảng 10.000 - 25.000 DWT	17,00	5,95	11,05
II	Dự án đầu tư mới			
1	01 tàu VLGC khoảng 72.000 - 85.000 CBM	49,90	16,05	33,85
	Tổng	66,90	22,00	44,90

Ghi chú:

- Tỷ giá kế hoạch năm 2022: 23.800 VNĐ/USD.
- Tùy tình hình thu xếp vốn với các tổ chức tín dụng, Công ty Gas Shipping cân đối nguồn vốn chủ sở hữu để chuẩn bị đủ nguồn, đảm bảo hiệu quả và không vượt tổng mức đầu tư được phê duyệt.

2. Các giải pháp chính thực hiện kế hoạch:

2.1. Giải pháp về kinh doanh, khai thác:

- Sắp xếp, bố trí tàu và phương tiện vận tải khác một cách tối ưu, tiếp tục duy trì cơ chế phối hợp và xây dựng kế hoạch khai thác cụ thể nhằm giữ vững thị trường vận tải LPG nội địa.
- Đẩy mạnh vận chuyển LPG xuất nhập khẩu cho PV Gas Trading đi các nước trong khu vực và vận tải trên thị trường quốc tế. Chú trọng thị trường vận tải dầu/ hóa chất với các khách hàng lớn.
- Tiếp tục duy trì đưa các tàu tham gia vận chuyển trên thị trường quốc tế, đặc biệt là khu vực Đông Nam Á và Bắc Á nhằm mục tiêu phát triển đội tàu, mở rộng thị trường nhưng phải đảm bảo hiệu quả.
- Đối với tàu hóa chất: tiếp cận các khách hàng lớn, uy tín thuê tàu, tập trung bám sát các diễn biến phát triển của thị trường, từng bước xây dựng thương hiệu Công ty.
- Tăng cường công tác marketing, xây dựng và mở rộng mối quan hệ, phối hợp với: khách hàng, cảng vụ, đăng kiểm, kho cảng, đại lý, mạng lưới brokers...

2.2. Giải pháp về quản lý, tổ chức:

- Tăng cường công tác bảo dưỡng, sửa chữa và cung cấp kịp thời vật tư trang thiết bị, đảm bảo các điều kiện kỹ thuật của đội tàu luôn ở trạng thái tốt, hạn chế đến mức thấp nhất thời gian tàu dừng vì lý do kỹ thuật. Duy trì SIRE của các Oil Major cho đội tàu Công ty.
- Tập trung hoàn thiện và nâng cao công tác quản lý, quản trị và bộ máy tổ chức tại Gas Shipping. Tiếp tục rà soát, bổ sung và hoàn thiện quy chế, quy định, các định mức

kinh tế kỹ thuật, Hệ thống quản lý an toàn (ISM code) và MLC 2006, duy trì, cập nhật Hệ thống quản lý chất lượng (ISO 9001:2015); Hoàn thành việc tái đánh giá cấp giấy chứng nhận ISO giai đoạn 2023 - 2026 góp phần giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Tăng cường tiết kiệm chi phí, công tác kiểm tra/kiểm soát, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không để phát sinh công nợ khó đòi, không để phát sinh những khoản nợ xấu.
- Xây dựng, cải thiện môi trường làm việc tốt để CBCNV được đóng góp và phát huy hết năng lực. Tích cực thu hút lao động giỏi, quan tâm và cải thiện đời sống vật chất và văn hóa tinh thần cho người lao động, tạo môi trường làm việc đoàn kết, gắn bó trong Công ty.

Trân trọng báo cáo.

GIÁM ĐỐC